



# RAPPORT D'IMPACT

2025

# SOMMAIRE

P.4

## Initiative France

P.5

## Initiative Hauts-de-France

P.7

## Le réseau Initiative Hauts-de-France

Un ancrage territorial fort

La promesse et le prêt d'honneur Initiative

Les différents prêts d'honneur initiative

Notre impact économique en 2025

Le profil des entrepreneurs

P.12

## Les dispositifs d'accompagnement

Créer son entreprise avant 30 ans

Entreprendre dans son quartier

Entreprendre de manière durable et responsable

Encourager l'entrepreneuriat féminin

P.16

## Les spécificités du réseau

Développer un projet innovant

Se lancer dans un projet agricole

Soutenir les jeunes et les filières

Entreprendre au coeur des territoires

Trouver sa banque

P.21

## Les temps forts de notre engagement



# EDITO

## 2025 : Des Entrepreneurs engagés et audacieux

Dans un climat économique instable et incertain tant sur le plan international que national, l'année 2025 a montré plus que jamais un enthousiasme à entreprendre dans les Hauts de France.

Une progression du nombre de projets, en création ou reprise, ayant un financement engagé s'est confirmée ; ce qui a bénéficié à des créations d'emplois significatives. L'effet de levier sur les prêts bancaires fut conséquent.

L'ensemble de ces projets traduisent la vitalité économique de nos territoires.

Je tiens à remercier très sincèrement Alain MAHIEU pour son engagement et son dévouement au sein d'Initiative Hauts de France. Sa vision, ses décisions, sa capacité à rassembler ont profondément contribué au développement et au rayonnement du Réseau Initiative. Son accompagnement bienveillant, positif lors de notre co-présidence ont permis un passage de flambeau tout en sérénité, et une fierté d'être à ses côtés.

Merci aux salariés et aux bénévoles qui s'engagent au quotidien dans cette dynamique entrepreneuriale au service des entrepreneurs : qu'il s'agisse de soutenir l'innovation, de développer l'entrepreneuriat au cœur des centres-villes et des territoires ruraux, de valoriser les entreprises vertueuses, ou encore de porter des engagements forts en faveur des femmes, futures entrepreneuses, et du plan Quartier 2030.

Merci également à l'ensemble de nos partenaires et à l'écosystème entrepreneurial pour leur soutien constant contribuant à la réussite des entrepreneurs.

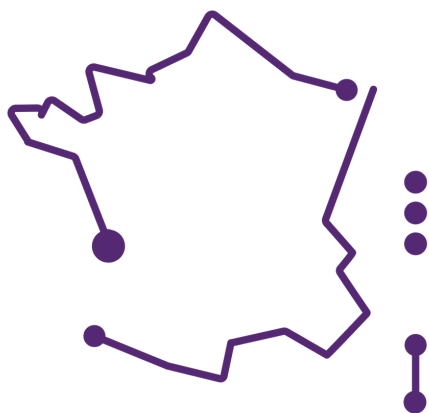
**Françoise Wheatley**

Présidente d'Initiative Hauts-de-France  
Vice-Présidente d'Initiative France

# INITIATIVE FRANCE

Initiative France est le premier réseau associatif de financement et d'accompagnement des créateurs, repreneurs et développeurs d'entreprise en accordant des prêts d'honneur Initiative à taux 0 et en leur offrant un accompagnement gratuit et personnalisé.

**20 299**  
projets d'entreprise  
financés et accompagnés  
par les 202 associations  
locales du réseau Initiative  
France



**11 294**  
projets de création

**7 554**  
projets de reprise

**1 215**  
projets de croissance &  
transition

**90 %**  
des entreprises passent le cap  
des 3 ans avec le soutien des  
associations locales

 **1200**  
salariés

 **+ 20 000**  
experts-  
bénévoles

 **202**  
associations locales

# INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE

## L'équipe de la coordination régionale



Alain Mahieu / Jennifer Bucquet / Françoise Wheatley / Florence Dumanget / Grégory Retz  
Vice-Président / Assistante de gestion / Présidente / Responsable communication / Délégué régional

Notre assemblée générale de juin 2025 a marqué la passation de présidence entre Alain Mahieu et Françoise Wheatley.

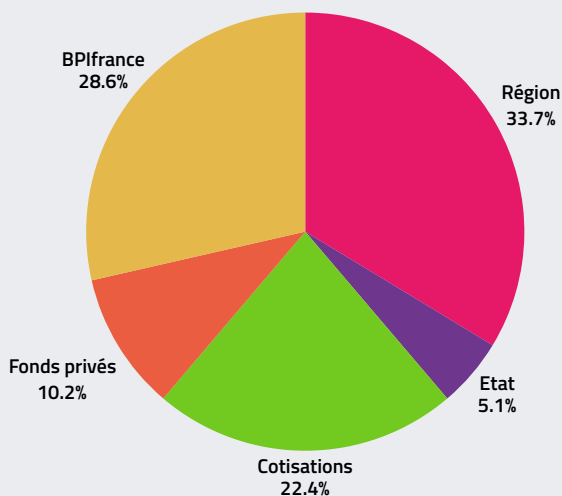
## Nos missions

- **Définir et mettre en place** la stratégie régionale en accord avec le projet commun du réseau, les enjeux locaux et régionaux.
- **Coordonner** les actions du réseau et animer les 20 associations locales présentes en région Hauts-de-France
- **Représenter et promouvoir** l'impact du Réseau Initiative au niveau régional
- **Financer** des projets spécifiques à destination des entrepreneurs
- **Impulser** des actions innovantes ou renforcées pour répondre aux priorités des politiques nationales et régionales

# INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE



## Le budget d'accompagnement 2025



Le budget d'Initiative Hauts-de-France, pour l'accompagnement des associations locales et la gestion des fonds de prêts régionaux (Prêt agricole, Prêt jeune incubation, Prêts filière bois et Fonds régional de relance) s'élève à 339 K€.



## Les fonds de prêts régionaux

La coordination régionale gère spécifiquement 4 fonds de prêts :

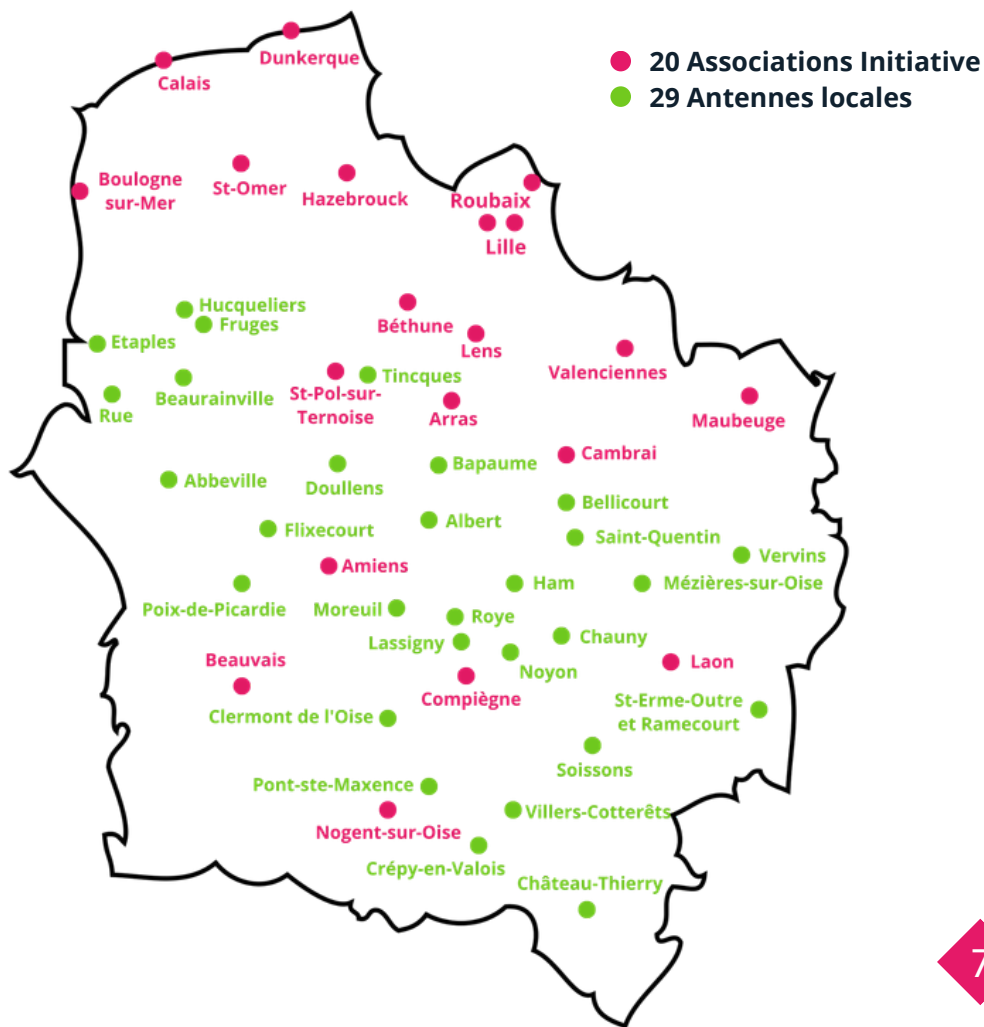
- **Prêt d'honneur création jeune incubateur**  
→ **220 000 €** de fonds de prêts
- **Prêt d'honneur agricole**  
→ **3,5 Millions d'euros** de fonds de prêts
- **Prêt Cambium**  
→ **60 000 €** de fonds de prêts
- **Prêt d'honneur coopérative**  
→ **1 Million d'euros €** Capacité d'engagement

# LE RÉSEAU INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE



## Un ancrage territorial fort

En Hauts-de-France, une association Initiative à **30 minutes** de chaque porteur de projet ou entrepreneur



# LE RÉSEAU INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE

## La promesse du Réseau



Accueil gratuit



Finalisation du  
business plan



Prêt d'honneur  
Initiative à taux 0%



Suivi, parrainage  
& networking

## Le prêt d'honneur Initiative



### PRÊT PERSONNEL

- Pour tout entrepreneur qui crée, reprend ou développe une entreprise
- De 3 000€ à 25 000€ (13 367€ en moyenne), jusqu'à 40 000€ pour un prêt croissance



### TAUX 0% ET SANS GARANTIE

- Durée de remboursement de 24 à 60 mois
- Différé possible de 1 à 6 mois
- Pour renforcer les apports personnels



### BÉNÉFICES SUPPLÉMENTAIRES

- Labellisation du projet par l'expertise de l'association locale et la validation du comité d'agrément
- Effet levier facilitant l'obtention d'un financement bancaire complémentaire

# LE RÉSEAU INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE

## Quels types de prêts d'honneur Initiative ?

18,3 millions d'euros de Prêts Initiative ont été octroyés en 2025, permettant un effet levier bancaire de 239,4 millions d'euros.

Mobilisant ainsi 270,5 Millions d'euros dans l'économie du territoire



**1 571 prêts**  
**10 M€**



**715 prêts**  
**5,6 M€**



**162 prêts**  
**2,2 M€**



**9 prêts**  
**112 000 €**

## Les prêts BPI en co-financement des prêts Initiative

**CRÉATION REPRISE : 8,8 M€**

**SOLIDAIRE : 1,8 M€**

**QUARTIER : 2 M€**

**PRIMES JEUNE IN'CUBE : 16 primes / 16 000 €**

# LE RÉSEAU INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE

## Notre impact économique en 2025

En 2025, Le Réseau Initiative Hauts-de-France continue de jouer un rôle central dans le développement économique du territoire, par le soutien financier et l'accompagnement apporté à des centaines d'entrepreneurs, qui créent et maintiennent des emplois locaux.

Au-delà de l'impact économique, l'association développe son impact social, en proposant un accompagnement renforcé à des publics moins représentés dans la population des créateurs et repreneurs d'entreprises (femmes, seniors, jeunes...) et sur des territoires plus en fragilité (quartiers prioritaires de la politique de la ville et zones de revitalisation rurales).

**En 2025**

**2329** Entreprises soutenues

- **1571** ont créé leur entreprise
- **715** ont repris une entreprise
- **162** ont développé leur entreprise
- **9** ont obtenu un prêt transition

**6978** Emplois créés ou maintenus

↳ dont **4236** nouveaux emplois.

**85 %** Taux de pérennité à 3 ans

**10**

L'effet levier



**1 €**  
de prêt d'honneur  
Initiative engagé  
**7,69 €**  
de prêt bancaire engagé

**270,5 M€**

**Investis dans  
l'économie du territoire**

**18,3 M€** prêts d'honneur Initiative

↳ **Montant moyen** **13 367 €**  
du prêt d'honneur

**12,8 M€**  
de prêts d'honneur Bpifrance

**239,4 M€**  
de prêts bancaires associés

# LE RÉSEAU INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE

**2 329** Entrepreneuses et entrepreneurs financés et accompagnés en 2025

Le point commun de ces créateurs et repreneurs : une volonté de concilier la croissance de leur entreprise avec la dynamisation de leur territoire. Contribuer à une économie durable fait pleinement partie de notre engagement aux côtés des porteuses et porteurs de projets !

**41%** projets portés par des **femmes**

**43 %** **demandeurs d'emplois**  
*dont xxx le sont depuis plus d'un an*

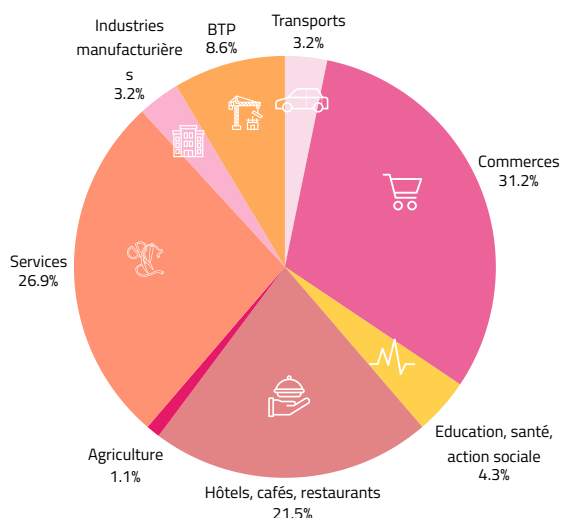
**9,8%** sont en **ZRR**  
*Zone de revitalisation rurale*

**10,3 %** sont en **QPV**  
*Quartier prioritaire de la Politique de la Ville*

**21 %** ont **moins de 30 ans**

**19 %** ont **plus de 45 ans**

## Le réseau de tous les projets



LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

# CRÉER SON ENTREPRISE AVANT 30 ANS

Avec le programme In'cube, Initiative Hauts-de-France soutient et finance les jeunes de moins de 30 ans, avec un diplôme inférieur au BAC, en situation de chômage longue durée, habitant un quartier prioritaire ou une zone rurale ou encore porteur de handicap.



Le dispositif In'cube est une rampe de lancement taillée sur mesure pour les jeunes qui veulent entreprendre et se lancer plus sereinement.

Proposé par le ministère du Travail, du Plein Emploi et de l'Insertion et déployé par le réseau Initiative France, cet accompagnement ciblé et personnalisé permet aux jeunes entrepreneurs d'obtenir une prime en complément de leur prêt d'honneur Initiative.

## 232

jeunes ont bénéficié du programme

## 141

ont concrétisé leur projet d'entreprise

## 16

primes attribuées

## Soit 16 000€



### Le concours de pitch

En 2025, le concours de pitch a été organisé, pour la 4<sup>ème</sup> année consécutive, par Initiative France en partenariat avec Newrest, permettant à 10 jeunes de moins de 30 ans d'être valorisé et récompensé.

LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

# ENTREPRENDRE DANS SON QUARTIER

**ENTREPRENEURIAT  
quartiers2030**



**Entrepreneuriat Quartiers 2030 : un accompagnement renforcé pour les entrepreneurs des quartiers**

En partenariat avec 60 000 rebonds, Initiative France est partie prenante du plan "Entrepreneuriat Quartiers 2030" opéré par Bpifrance et financé par l'Etat et la Caisse des Dépôts, via Banque des Territoires. Au niveau national, le réseau veut proposer un accompagnement renforcé à 3 200 porteuses et porteurs de projets, d'ici décembre 2026.

→ 257

ont bénéficié d'un accompagnement renforcé dans le cadre du plan Entrepreneuriat Quartiers 2030

→ 239

entrepreneurs ont été soutenus pour un projet situé dans un quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV)



## Aline Vasseur

Création d'un commerce de chaussures "La sélection d'Aline" à Boulogne-sur-Mer

*Après 23 ans passés dans la chaussure en centre-ville, j'ai été licencié. Créer aujourd'hui mon propre commerce dans la même rue que mon ancien employeur est une véritable revanche personnelle.*

*L'accompagnement dont j'ai bénéficié m'a permis d'affiner mon offre commerciale et, surtout, de reprendre confiance en moi.*

Prêt d'honneur Quartier de 8 000 €  
Co-financement bancaire de 57 000 €

**Makers : la communauté des entrepreneuses et entrepreneurs Initiative qui font bouger leur quartier !**

LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

# ENTREPRENDRE DE MANIÈRE DURABLE ET RESPONSABLE



Conçu pour reconnaître et valoriser les projets qui vont au-delà de la simple création d'entreprise, le Label Initiative Remarquable met en lumière les initiatives locales qui contribuent positivement à l'environnement, à la société et aux territoires.

En 2025

15

Entrepreneurs Initiative ont obtenu le label Initiative Remarquable pour leur engagement concret en faveur d'une économie plus responsable et durable.

975

Entrepreneurs Initiative ont complété leur grille Transition Ecologique et sociétale, réalisée en partenariat avec l'ADEME, dans leur dossier.

**Entreprises  
vertueuses**

En juin 2025, la 2ème édition de l'événement régional "Entreprises Vertueuses", a permis de valoriser 12 entrepreneurs remarquables et de récompenser 5 d'entre eux pour leur impact territorial, social, environnemental ou innovant + le prix du public.



LES DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

# ENCOURAGER L'ENTREPRENEURIAT FÉMININ

**Lutte contre les stéréotypes de genre, accompagnement individualisé, programmes d'accompagnement dédiés... Initiative Hauts-de-France met tout en œuvre pour soutenir les femmes dans leur aventure entrepreneuriale.**

En 2025, Initiative Hauts-de-France avec les supports de BPI France, a organisé des journées de formation sensibilisant les équipes des associations locales sur l'entrepreneuriat féminin.

**En 2025** —● **36%**

des entrepreneurs Initiative  
Hauts-de-France sont des femmes

—● **41%**

des entreprises financées comptent  
au moins une femme associée dans le projet



En 2025, dans le cadre du programme **Vis ma vie d'entrepreneuse**, 10 binômes : porteuse de projet / cheffe d'entreprise expérimentée ont été formés.

**Objectif :** appréhender le quotidien de la vie de dirigeante, pour se lancer en toute connaissance de cause, avec quelques conseils précieux à la clé !

Gwendoline Dupont,  
fondatrice de La Com' Yin,  
et Carole Pierrache,  
dirigeante de Cit' Business.  
ont été mises en relation  
grâce à Initiative Grand-Arras.



LES SPÉCIFICITÉS DU RÉSEAU

# DÉVELOPPER UN PROJET INNOVANT

Hodéfi, association membre du Réseau Initiative Hauts-de-France accompagne et finance, en phase d'amorçage, les entreprises innovantes sur l'ensemble de la région.

Hodéfi apporte : une expertise, un prêt d'honneur d'amorçage, un accompagnement individuel et personnalisé, un réseau. Pour les projets à très fort potentiel de développement,

Hodéfi peut attribuer un prêt "Pépite" pouvant aller jusqu'à 100 000€.

Hodéfi

En 2025

31

projets accompagnés et financés

2,2M €

de prêts d'honneur octroyés



LES SPÉCIFICITÉS DU RÉSEAU

# SE LANCER DANS UN PROJET AGRICOLE

Le prêt d'honneur agricole soutient des projets liés à des investissements, à un besoin en fonds de roulement ou à une avance de trésorerie. D'un montant de 4 000 à 50 000€, il finance jusqu'à 20% du montant total de l'investissement.

## En 2025

6

Prêts agricoles

200 015 €

de prêts d'honneur octroyés

## Types de projets

- 1 projet de polyculture et élevage
- 1 projet d'élevage caprin
- 3 projets de maraichage
- 1 projet de production de fleurs coupées



Développé en partenariat avec la Région Hauts-de-France qui dote le fonds de prêt.

# LES SPÉCIFICITÉS DU RÉSEAU

# SOUTENIR LES JEUNES ET LES FILIÈRES

**En 2025**

## Prêt d'honneur création Cambium (filière bois)



Le dispositif Cambium Hauts-de-France vise à soutenir tous types d'entreprises appartenant à la filière forêt bois ou souhaitant le devenir, et plus particulièrement aux :

- Créateurs et repreneurs d'entreprises
- Dirigeants en phase de développement, rebond économique ou en phase d'innovation

Pour leur permettre de financer :

- Des biens matériels et immatériels
- Des besoins de trésorerie
- Des Projets de transmission

## Prêt jeune incubation

**6** Prêts d'honneur création Jeune incubation de 43 000 €

- 1 avec Initiative Flandre Intérieure de 5 000 €
- 5 avec Initiative Lille Métropole Sud de 38 000 €

**3** Prêts d'honneur BPI Création Reprise en co-financement des prêts Initiative pour un montant de 10 000 €

LES SPÉCIFICITÉS DU RÉSEAU

# ENTREPRENDRE AU COEUR DES TERRITOIRES

En 2025 le programme "Entreprendre au coeur des territoires" permettant de redynamiser les centres-villes, centres-bourgs continue son déploiement avec le soutien de BPIFrance et de la région Hauts-de-France. 10 associations locales déploient sur leur territoire plusieurs actions.

## En 2025

6

Boutiques à l'essai

1

Pop'up dans ma ville

1

Resto à l'essai

5

A la recherche du commerçant idéal



Inauguration d'une "Boutique à l'essai".  
"Les Trésors de Magalie"  
située à Busnes dans le Pas-de-Calais sur le territoire d'Initiative Artois

Comité de sélection du  
"Resto à l'essai" situé à  
Saint-Paul dans l'Oise  
sur le territoire  
d'Initiative Oise-Ouest



## LES SPÉCIFICITÉS DU RÉSEAU

# TROUVER SA BANQUE

Pour les entrepreneurs Initiative, Je Trouve Ma Banque facilite la recherche et la mise en relation avec un banquier : le dossier est directement adressé aux bons interlocuteurs. Gain de temps, gratuité et service complémentaire.

**En 2025**

**237**

Dossiers ont été transmis  
aux banquiers via le site

**22M€**

de financement bancaire



# LES TEMPS FORTS DE NOTRE ENGAGEMENT

27 mai 2025 - Cap créa sur l'IA

**Comment l'IA peut devenir un levier d'efficacité et un allié du quotidien pour les réseaux d'accompagnement.**

De nombreux ateliers et des échanges entre entrepreneurs et partenaires



5 juin 2025 - Entreprises Vertueuses

**2ème édition de l'événement régional.**

Des interventions inspirantes sur l'engagement social et l'ancrage territorial, des remises de prix d'entrepreneurs remarquables, du networking avec les acteurs engagés

19 juin 2025 - AG IHDF

**Retours sur l'année 2024 :**

les projets et les réussites collectives.

Passation de présidence entre Alain Mahieu et Françoise Wheatley.



24 juin 2025 - Journée du Réseau

**Célébrer 40 d'histoire, affirmer notre engagement et construire notre avenir commun, grâce à notre projet associatif et éthique. Ateliers de bonnes pratiques, récompenses d'entrepreneurs...**

# LES TEMPS FORTS DE NOTRE ENGAGEMENT



**4 septembre 2025**  
**Visite de Philippe Couzet**

**Les membres du bureau d'Initiative Hauts-de-France** ont eu le plaisir de rencontrer Philippe Couzet, nouveau Président d'Initiative France, lors de sa visite à Lille.

**8 septembre 2025 - Journée Impact+ à la BDF**  
**2ème édition de l'appel à projets « Impact + »**  
**organisé par Initiative France en partenariat avec la Banque de France.**

Présentation de l'indicateur climat et remise des prix aux 10 lauréats labélisés Entrepreneurs Remarquables



**14 octobre 2025 - Fondation Entreprendre**  
**Réunion des associations :** un temps d'échanges constructif pour mieux comprendre nos besoins respectifs et créer de nouvelles synergies locales.

**16 octobre 2025 - EQ 2030 régional**  
**Conférences sur le financement et rencontres entre les créateurs issus des Quartiers et les partenaires financiers engagés à leurs côtés.**



# MERCI À NOS PARTENAIRES

Au cœur de l'action d'Initiative Hauts-de-France, l'engagement de nos partenaires fait la différence. Par leur mobilisation financière et leur soutien constant, ils contribuent à transformer des projets en entreprises durables et des ambitions en réussites concrètes. Ensemble, nous construisons un écosystème solide, fondé sur la confiance, la coopération et l'impact, au service des entrepreneurs et du dynamisme des territoires.

## Organismes financiers



## Partenaires publics



## Fédérations



# CONTACTEZ-NOUS !

## INITIATIVE HAUTS-DE-FRANCE

Terrabundo

1 rue Christian Maille

59710 ENNEVELIN



03 92 25 00 59

[contact@initiative-hautsdefrance.fr](mailto:contact@initiative-hautsdefrance.fr)

[www.initiative-hautsdefrance.fr](http://www.initiative-hautsdefrance.fr)



### Mon kit entrepreneur : le Podcast

Témoignage d'entrepreneurs et conseils d'experts



### Mon Kit Entrepreneur : l'appli

Application gratuite d'aide à la création d'entreprise.  
Conseils, contacts...

Suivez-nous sur les réseaux sociaux ! [Initiative Hauts de France](https://www.initiative-hautsdefrance.fr)

